



# Rapport annuel 2023-2024

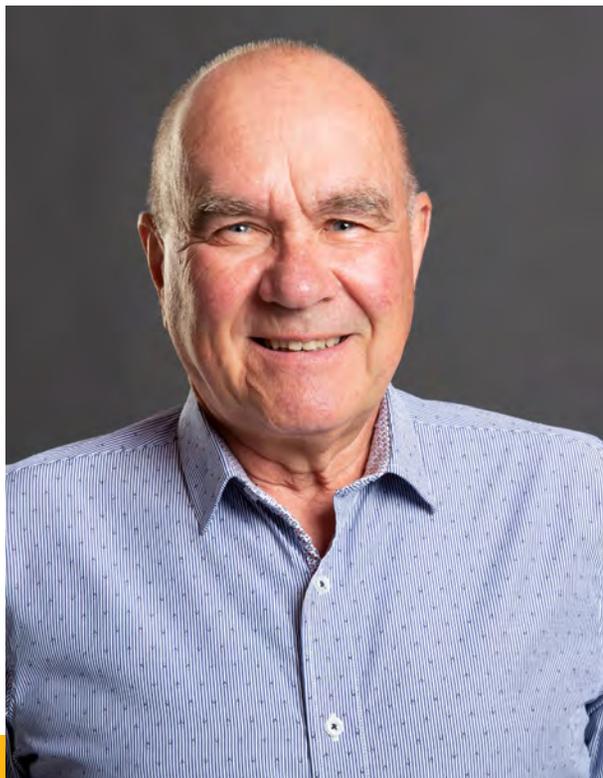
**Vous aider à changer  
votre monde**



# Table des matières

Mot du président .....	3
Mot du directeur général.....	5
Conseil d'administration 2023-24.....	7
Rapport d'assiduité des administrateurs.....	8
Notre équipe qui vous remercie de changer votre monde.....	9
Cultiver l'engagement de notre équipe .....	13
Accompagner .....	15
Camps .....	16
Loisir culturel.....	17
Municipalités et MRC.....	18
Scolaire primaire .....	19
Scolaire secondaire.....	20
Sites de plein air .....	21
Sport associatif.....	22
Soutenir .....	23
Quelques projets soutenus.....	24
Mobiliser .....	25
Former.....	27
Coordonner.....	28
Table régionale de concertation sur les saines habitudes de vie .....	30

# Mot du président



Code de  
gouvernance  
et planification  
stratégique

L'année 2023-2024, du point de vue de la présidence, a permis de nous concentrer sur le dépôt complet du code de gouvernance et sur l'élaboration d'une nouvelle planification stratégique.

## Code de gouvernance

Selon les nouvelles exigences de la Direction du sport, du loisir et de l'activité physique, au ministère de l'Éducation, l'URLS-CA devait, pour le 31 mars 2024, déposer un code de gouvernance comprenant les différents éléments d'un guide proposé.

Avec l'aide de la direction générale, d'un comité interne au conseil d'administration et d'un modèle développé par la firme ADN, et grâce au soutien du Réseau des URLS, nous avons réussi à compléter cet exercice et à le déposer au Ministère avant la fin de l'année financière. Bien que ces étapes aient demandé beaucoup de travail, le résultat nous donne de nouvelles balises pour mieux gérer l'organisation.

À titre d'exemple, nous devons maintenant conserver un tableau de la participation des administratrices et administrateurs aux réunions du conseil d'administration et aux comités. Pour l'URLS-CA, nos taux de participation sont très élevés, le taux d'assiduité s'élevant à 91 %. Ce qui démontre une forte implication dans la gouvernance.

## Nouvelle planification stratégique

En 2023-2024, nous étions à la fin d'une planification stratégique triennale et nous devons voir à l'élaboration d'une nouvelle. Afin de nous assurer d'une démarche rigoureuse, nous avons demandé des propositions pour nous accompagner. La firme Consortium a été retenue par le conseil d'administration. Il faut ici souligner que nous avons précisé que la dernière planification stratégique avait bien fonctionné et que nous désirions, avant tout, une mise à jour pour les trois prochaines années.

Dès le départ, nous avons choisi d'inclure dans la démarche l'ensemble de l'équipe permanente, les membres du conseil d'administration et quelques partenaires. Cette façon de faire a donné lieu à des échanges très profitables et surtout à une meilleure compréhension des rôles et des objectifs communs. Un résumé des principaux axes retenus vous est présenté dans le message de la direction générale.

#### **Situation financière et soutien aux projets locaux**

Au chapitre des finances, nous pouvons assurer à nos membres et nos partenaires que nous sommes en bonne santé. Ceci nous permet de poursuivre notre mission en sport, en loisir et en plein air, en plus de continuer à s'investir dans le développement du loisir culturel.

Un bel exemple d'investissement dans le milieu régional est notre politique de soutien aux projets locaux où nous avons injecté plus de 400 000 \$ en 2023-2024.

L'URLS-CA est heureuse des résultats de la dernière année tant en gouvernance, en gestion qu'en services aux actrices et acteurs du sport, du loisir, de la culture et du plein air en Chaudière-Appalaches. En terminant, remercions et soulignons les départs au sein du conseil d'administration de monsieur Simon Demers, après 12 années de service, et de madame Marie-Pierre Arsenault.



Luc Fournier, Président

« Pour la planification stratégique, nous avons choisi de procéder en incluant l'ensemble de l'équipe permanente, le conseil d'administration et quelques partenaires. Cette façon de faire a donné lieu à des échanges très profitables et surtout une meilleure compréhension des rôles et des objectifs communs. »

# Mot du directeur général



Trois ans plus tard, trois ans de progrès !

Si les démarches de planification stratégique sont parfois perçues comme un passage obligé par certaines organisations, de telles réflexions représentent plutôt des moments clés et essentiels au sein de l'URLS-CA.

L'année 2023-2024 marquait la fin de la première planification stratégique élaborée à la suite de l'entrée en poste de la majorité des membres de notre équipe, incluant moi-même. Le bilan de ces trois années nous a permis de retirer une grande fierté en portant un regard sur le chemin parcouru. C'est avec plaisir que nous profitons de ce rapport afin de vous communiquer certaines réalisations :

- L'objectif principal de cette planification stratégique était d'augmenter la connaissance des services offerts par l'URLS-CA dans la région. Le taux de notoriété des secteurs d'intervention et des services offerts s'établit à 84 % en janvier 2024. Il s'agit d'une hausse de près de 10 points par rapport à 2021 ;

- L'URLS-CA s'appuie maintenant sur une structure de gouvernance respectant les plus hauts standards, notamment par la nouvelle composition de son conseil d'administration, au sein duquel des administrateurs et administratrices sont ciblés en fonction de leurs compétences dans le but de mettre tout leur bagage à profit de l'organisation ;

- Nous avons ajusté notre offre de services. Bien sûr, les modifications et les bonifications apportées au soutien financier ont parfois retenu l'attention et obtiennent un taux de satisfaction de 93 %, mais vous dites aussi apprécier à une hauteur de 92 % l'ensemble des services de l'URLS-CA.

## **Ressources humaines : un désir d'agir en leader dans la région**

Si le développement et la composition de notre équipe représentent aussi une grande réussite des trois dernières années, le très haut taux de rétention (94 % depuis 2021) est le fruit d'une réelle

volonté du conseil d'administration d'être à l'avant-garde en matière de pratiques de gestion des ressources humaines. La révision de politiques, l'amélioration de l'environnement physique de travail et la valorisation de la santé physique et mentale de nos employés expliquent, certes, cette réussite. Toutefois, c'est notre structure de travail, décentralisée et collective, qui place les compétences et les intérêts des individus au cœur des décisions, qui semble être la grande raison de ce succès. J'ai d'ailleurs parfois eu l'occasion d'échanger avec vous à certaines reprises sur le sujet. Ce fut un plaisir à chaque fois.

Merci à Marie-Claude, Jacob, Marianne, Jade, Émilie, Laurence, Pierre, Sabrina, Angie, Patrick, Valérie et Alison d'accepter de se lancer à fond dans cette façon de faire, à l'occasion déstabilisante, mais combien motivante! Un remerciement spécial à Geneviève Hammann qui nous a quitté pour une retraite, bien méritée, après 12 ans à l'URLS-CA.

**Un avenir stimulant !**

Vous nous connaissez, il n'y a pas vraiment de danger que nous nous contentions de ces réalisations! Ainsi, la nouvelle planification stratégique nous a permis de cibler nos pistes d'avancement et de consolidation pour les prochaines années.

Déjà, vous avez entendu parler de la nouvelle Démarche Propulsion, qui permettra de soutenir des projets qui risquent de changer le décor du loisir et du sport dans notre région. Nous souhaitons aussi prendre le temps d'aller à votre rencontre afin de valider les besoins, de discuter de notre rôle et de bien évaluer et recenser l'impact des gestes que nous posons collectivement en loisir et en sport.

Je terminerais cette liste non exhaustive en partageant aussi notre désir de faire de la région de la Chaudière-Appalaches un lieu de rendez-vous provincial pour le loisir et le sport. Après avoir accueilli le colloque des URLS en 2022 et un premier Salon des fournisseurs en 2023, c'est le Rendez-vous panquébécois de Secondaire en spectacle qui est venu nous visiter en mai 2024.

Le Rendez-vous des patrouilleurs à vélo suivra dès septembre, les travailleuses et travailleurs des municipalités rurales de tout le Québec se retrouveront à Scott en mai 2025 et nous sommes impliqués dans les démarches visant à ramener les Jeux du Québec dans notre région à Saint-Georges, à l'été 2027. Vous devinez que nous continuons de travailler sur d'autres petites surprises.

C'est un réel plaisir de travailler à donner cette visibilité à notre région et aux actrices et acteurs du loisir et du sport qui la composent. Pour nous, ce sont des occasions uniques de vous rencontrer et d'échanger. C'est ensemble qu'on grandit, c'est ensemble qu'on avance!

Merci d'être avec nous!

Dave Fortin, Directeur général



# Conseil d'administration 2023-24



**Luc Fournier**  
Membre indépendant



**Hélène Potvin**  
Club Sur 2 Roues Beauce



**Mélody Bilodeau-Gauvin**  
Les Loisirs de Saint-Gervais



**Amélie Richard**  
Association régionale de loisir  
pour les personnes handicapées  
de la Chaudière-Appalaches



**Marie-Pierre Arsenault**  
Membre indépendante



**Heidi Bédard**  
MRC des Appalaches



**Simon Demers**  
Complexe de soccer Honco de  
Lévis



**Guillaume Morin**  
École du Phare  
CSS de la Côte-du-Sud



**Sylvie Nadeau**  
Centre de la petite enfance  
Jolibois



**Francis Paré**  
Municipalité de Saint-Frédéric



**Pierre Lehoux**  
Club FADOQ de Saint-Victor  
(démission janvier 2024)

# Rapport d'assiduité des membres du conseil d'administration

Prénom et nom	Titre	Rencontre du CA	Comité ressources humaines	Comité audit et finances	Comité gouvernance	Comité candidatures	Comité évaluation direction générale	Comité planification stratégique	Journée de travail planification stratégique
Total de séances		4	2	2	3	1	3	3	1
Luc Fournier	Président	4			3		3	3	1
Hélène Potvin	Vice-présidente	4	2				3	3	1
Mélody Bilodeau-Gauvin	Trésorière	3		2				3	1
Amélie Richard	Secrétaire	3	2						1
Francis Paré	Administrateur	3							1
Heidi Bédard	Administratrice	4				1			1
Guillaume Morin	Administrateur	4					1		1
Marie-Pierre Arsenault	Administratrice	4			3				0
Simon Demers	Administrateur	4		2					1
Sylvie Nadeau	Administratrice	3	2			1			1
Pierre Lehoux (démission janvier 2024)	Administrateur	1							0



**Notre équipe qui  
vous remercie  
de changer votre  
monde**



**Angie Létourneau**

Agente de développement en loisir culturel

Merci à **Jocelyn Landry**, directeur de la bibliothèque de Montmagny, de faire de sa bibliothèque un modèle à suivre en matière d'innovation, d'intégration à la communauté et de dynamisme. Avec la programmation en marge du 100<sup>e</sup> de Riopel, il a su transmettre sa passion de l'histoire.



**Alison Bissonnette**

Contractuelle en développement du loisir

Merci à **Geneviève Rainville**, de la TIR-SHV, de m'avoir permis de participer à la journée Fillactive. C'est un projet que je ne connaissais pas avant et que j'aurais aimé vivre lors de mon passage à l'école secondaire. Son organisation était impeccable et son implication dans ce projet était inspirante.



**Dave Fortin**

Directeur général

Merci à **Ariane Cyr**, directrice générale de Partenaires pour la réussite éducative en Chaudière-Appalaches (PRÉCA), pour son ouverture à travailler avec nous afin de faire en sorte que la pratique du loisir devienne aussi un outil utilisé pour favoriser la réussite éducative des jeunes de la région.



**Émilie Lacasse**

Agente de développement en loisir

Merci à **Marie-France Vallée**, agente de développement territorial à la MRC de la Nouvelle-Beauce, pour son temps investi dans la mobilisation de son milieu ainsi que pour l'animation de la Table des intervenants en loisir de sa MRC.



**Jacob Cassidy**

Agent de communication

Merci à **Fanny Michaud**, à **Myriam Bérubé** et à **toute l'équipe de missionnaires** pour leur précieux soutien dans la coordination de la délégation de la Chaudière-Appalaches pour la Finale des Jeux du Québec à Rimouski à l'été 2023. Vous avez joué un rôle important dans le succès de cette Finale.



**Jade Chadronnet**

Stagiaire en loisir et en sport

Merci à **Manüe Bouchard**, élève à l'école secondaire les Etchemins, pour la transmission de sa passion. Son dévouement à Secondaire en spectacle fut énormément formateur pour moi. Elle est une réelle source d'inspiration et aura marqué mon passage à l'URLS-CA.



**Laurence Blais**

Agente de développement en loisir

Merci à **Nadège Gaillard**, de Vélo Québec, pour son support, sa disponibilité et son grand désir de déployer le programme Cycliste averti dans notre belle région. Son calme et sa rigueur sont grandement appréciés et nous avons eu une superbe première saison.



**Marianne Bélanger**

Agente de développement en loisir

Merci à **Catherine, William, à Béatrice et à tous les formateurs Saveur** pour leur accueil chaleureux. J'ai eu la chance de comprendre et de ressentir ce qu'est la vraie passion pour l'animation et je les remercie grandement. Ce sont des formateurs incroyables et la région est choyée de les avoir depuis si longtemps !



**Marie-Claude Lemieux**

Agente de développement en loisir

Merci à **Annie Robitaille**, du ministère de l'Éducation, pour sa grande disponibilité, sa patience, sa bonne humeur et surtout pour sa volonté de nous soutenir dans notre travail afin de nous permettre d'avoir un impact dans les différents milieux de vie de notre région.



**Patrick Rioux**

Agent de développement en loisir

Merci à **Jean Roberge**, directeur général du Centre de services scolaire (CSS) des Appalaches, et à toute son organisation, pour le soutien et l'énorme collaboration qu'a nécessité la préparation et l'organisation du Rendez-vous panquébécois de Secondaire en spectacle Thetford 2024.



**Pierre Vereecke**

Agent de développement  
en loisir

Merci à **Guillaume Morin**, enseignant en éducation physique et à la santé, pour son engagement et son dévouement afin de développer le plein air dans notre belle région. Je ne peux passer sous silence tout ce qu'il apporte à ses collègues et aux jeunes à travers les cours et les événements qu'il organise.



**Sabrina Bilodeau**

Agente de développement  
en sport

Merci à **Nancy Desrochers**, présidente de l'Association de ringuette de Lotbinière. Son implication, son temps et son dévouement favorisent le développement des athlètes et font en sorte que les associations locales de la région peuvent collaborer.

## Également dans l'équipe



**Geneviève Hammann**

Adjointe administrative  
Départ à la retraite - avril 2024



**Valérie Jobin**

Agente administrative  
Arrivée en mars 2024

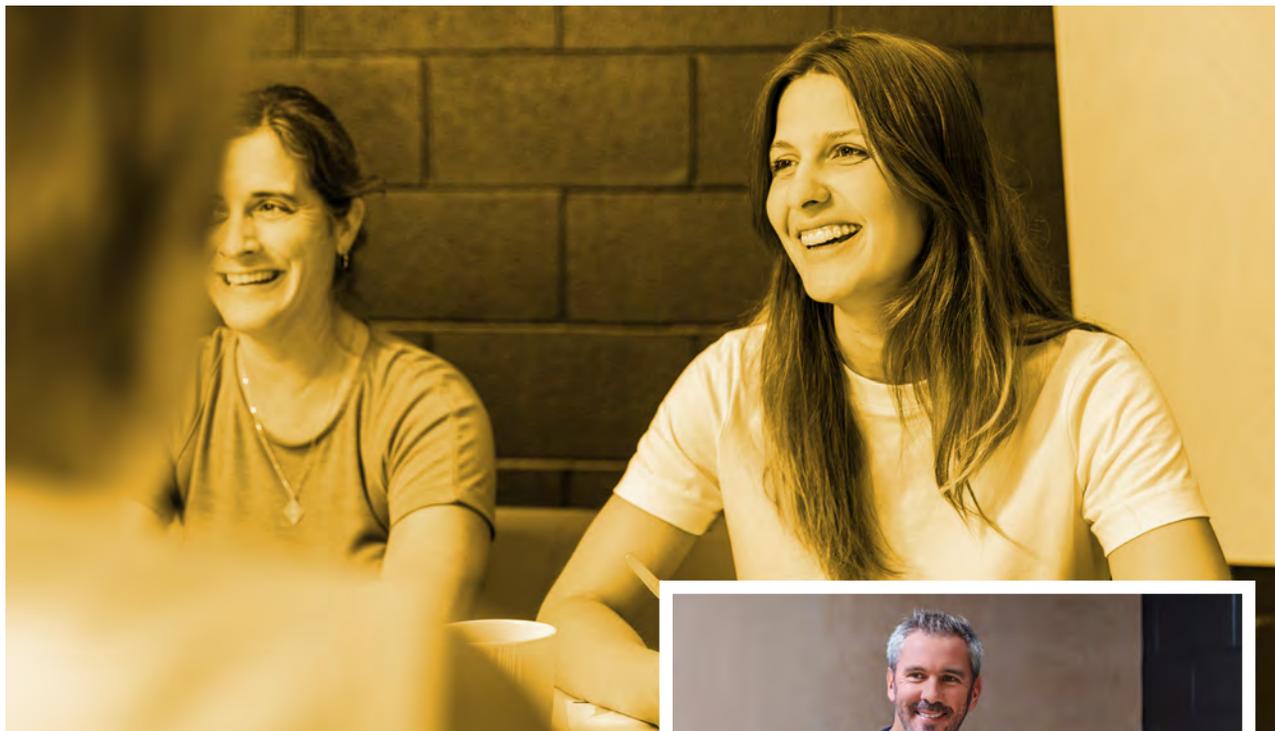
## Table régionale de concertation sur les saines habitudes de vie de la Chaudière-Appalaches



**Geneviève Rainville**

Coordonnatrice de la table

# Cultiver l'engagement de notre équipe



Le travail collaboratif est au cœur des opérations de l'URLS-CA. La totalité des services offerts et des programmes coordonnés repose sur des équipes-projets, qui contribuent à vous accompagner de façon humaine et adaptée aux besoins du milieu.



## Appréciation des services

L'URLS-CA a mené à bien son deuxième sondage sur la notoriété, la pertinence et l'appréciation des services. Trois ans après la première mouture du sondage, voici quelques constats.

### **Vous connaissez mieux nos services**

Les membres connaissent mieux l'éventail des services offerts qu'en 2021. La notoriété est passée de 74 % à 84 % pendant cette période.

### **Nos services populaires**

Le soutien financier reste au sommet des services les plus utiles. L'accompagnement et les concertations obtiennent également un fort taux d'appréciation.

### **De nouveaux besoins dans le milieu**

Les enjeux de développement organisationnel, tels que la gestion administrative et des ressources humaines, préoccupent les membres. Des réflexions sur les façons de vous aider feront partie de notre prochain plan d'action.

## Quelques éléments au cœur de notre travail collaboratif



### Structure favorisant la formation et le transfert de connaissances

À certains moments, les membres de l'équipe peuvent endosser le rôle de coordonnateur et, dans d'autres, celui de conseiller ou collaborateur au sein de ses différentes équipes-projets. Ils sont également appelés à apprendre de l'expérience de leurs collègues.

### Événements porteurs et rassembleurs

L'organisation de grands rassemblements implique plusieurs employés qui mettent à profit leurs forces dans un but commun. La contribution de l'ensemble de l'équipe, lors de certains d'entre eux, favorise le sentiment d'appartenance et de fierté.

### Implication de l'équipe dans les processus décisionnels

Les employés ont le pouvoir d'influencer les prises de décisions grâce à des consultations et à des moments d'échanges réguliers avec les membres du conseil d'administration. L'équipe est également informée régulièrement sur les travaux du conseil d'administration et de ses comités.

### Environnement de travail évolutif

Dans les dernières années, le conseil d'administration a approuvé certaines améliorations comme la création d'espaces de travail collaboratif, l'amélioration des outils pour la tenue de réunions et l'implantation de bureaux flexibles.

### Activités sociales dans le calendrier annuel

Le comité portant sur la vie sociale propose régulièrement des activités de loisir, de sport et de plein air aux membres de l'équipe. Il s'assure également de reconnaître l'ancienneté des membres de l'équipe en plus de souligner les anniversaires.



## Accompagner

Au quotidien, l'équipe de l'URLS-CA contribue au développement de vos initiatives par son accompagnement qui peut prendre différentes formes. Dans les prochaines pages, pour chacun de nos secteurs d'activité, nous vous présentons :

- Un projet que nous avons piloté;
- Une initiative coup de cœur d'un membre;
- Un témoignage d'une actrice ou d'un acteur du loisir avec qui nous avons collaboré;
- Une brève liste de nos autres actions dans ce secteur.

# Camps



Camp de Esports

## Un camp pour ados lors de la semaine de relâche

Les municipalités de **Beaumont** et de **Saint-Michel-de-Bellechasse** ont proposé une toute nouvelle offre pour les adolescents durant la relâche scolaire. Elles ont mis en place un camp de sports électroniques (Esports). Le projet s'est réalisé grâce à un partenariat avec le Cégep de Lévis pour l'utilisation de leurs locaux.

## Discuter de la gestion de crises et de la violence au camp

Devant l'augmentation des crises et des comportements violents en camp, un besoin de formations pour les gestionnaires de camp a émergé pour donner suite à une rencontre entre la Ville de Lévis, l'ARLPH-CA et l'URLS-CA. Les différents partenaires ont pris part à l'élaboration de contenus pour offrir une journée de formations et d'échanges sur ce thème fort important.

### En bref

- Former les gestionnaires sur les stratégies d'accompagnement et de motivation des jeunes travailleurs;
- Former les gestionnaires sur les aspects légaux;
- Former les gestionnaires sur la gestion des risques au camp.

« En plus d'offrir des services essentiels au développement du loisir et du sport, grâce au professionnalisme et à l'expertise de ses ressources, l'URLS-CA nous accompagne et forme notre personnel. Les stages SAVEUR sont des outils incontournables pour les animateurs et contribuent grandement à assurer la qualité du service. Pour les gestionnaires, les formations sont des moments privilégiés pour échanger sur les mesures à mettre en place pour faire face aux différentes situations qui peuvent survenir, que ce soit en ce qui a trait à la gestion des ressources humaines ou aux aspects légaux. Un soutien essentiel et apprécié ! »



Stéphane  
Canac-Marquis

Responsable du Service  
des loisirs et des activités  
communautaires  
Municipalité de Beaumont

# Loisir culturel



En Coulisses! Photo Simon Kearney

## En Coulisses !

Lors d'une journée pédagogique d'octobre, des élèves du grand Lévis ont été invités à participer à une journée favorisant les rencontres avec des artistes professionnels de la relève, qui permettant ainsi de démystifier le processus créatif. En partenariat avec le **Vieux Bureau de poste**, ils ont participé à un atelier de création musicale avec Simon Kearney ainsi qu'à une activité d'écriture humoristique avec Christophe Dupéré.

## Espace culturel Frampton

Un nouveau lieu de rassemblement pour la communauté et les visiteurs est né en juillet dans la sacristie de l'église de Frampton. Le lieu à vocation communautaire a avant tout pour mission de mettre en valeur les talents artistiques des environs. Une grande variété de produits artisanaux, de vernissages et de formations y sont proposés. C'est un endroit de rencontre pour les amateurs d'art et de saveurs exquis!

## En bref

- Offrir des activités culturelles tirées du répertoire **Réseau Biblio** dans les camps de jour municipaux;
- Bonifier l'offre de formations culturelles dans le cadre du programme **Secondaire en spectacle**;
- Former des intervenants de partout au Québec sur les aménagements favorables à la pratique du loisir culturel;
- Promouvoir l'ajout d'espaces dédiés au loisir culturel dans la démarche **Réenchanter la cour d'école secondaire**.

« Nous avons eu la chance de collaborer avec l'URLS-CA dans le cadre de plusieurs activités, notamment une formation pour le milieu municipal, une capsule vidéo pour promouvoir la table de concertation sur la pratique amateur ainsi qu'une journée de maillage entre le loisir culturel et la pratique professionnelle. Ces collaborations marquantes ont permis de rapprocher nos deux organisations et de nouer des liens pour les années à venir. Ensemble, nous travaillons au développement du milieu culturel de la Chaudière-Appalaches. Le loisir culturel permet à nos communautés de contribuer pleinement et de s'intégrer à la culture régionale. »



Josyane Prescott

Conseillère en développement culturel  
Culture Capitale-Nationale  
et Chaudière-Appalaches

# Municipalités et MRC



Photo : Municipalité de Beaulac-Garthby

## Un parc attrayant !

La municipalité de **Beaulac-Garthby** peut compter sur ses bénévoles. Plus de 1 000 heures de bénévolat ont été effectuées dans la dernière année afin d'embellir le parc Bellerive. Plantation de fleurs, installation de cabanes à oiseaux et retrait des débris laissés par la fonte de la neige ne sont que quelques exemples de tâches accomplies. Félicitations aux bénévoles, l'implication citoyenne est la force d'une communauté!

## Analyser son offre en loisirs

L'URLS-CA a été interpellée afin d'accompagner les élus municipaux de **Saint-Frédéric** dans le développement de leur communauté et du bien-être de leurs citoyens. La réalisation d'un portrait, suivi d'une analyse et de quelques recommandations, permettent au conseil municipal ainsi qu'au comité des loisirs de prendre des décisions éclairées en matière de loisir et de sport.

## En bref

- Animation de la Table des intervenants en loisir de la MRC de Lotbinière ;
- Accompagnement des municipalités de Sainte-Marguerite et de Val-Alain dans la planification de l'aménagement d'un nouveau parc municipal ;
- Accompagnement de la municipalité de Saint-Simon-les-Mines dans la maximisation de son offre de services en loisir municipal.

« Les huit municipalités du secteur sud de la MRC des Appalaches avaient le projet de s'allier pour établir une démarche de loisirs intermunicipale. Connaissant l'expertise et le savoir d'Émilie, il est rapidement devenu évident que nous devons avoir recours à elle pour nous accompagner. Elle nous a apporté un éclairage complet sur le monde du loisir et sur ses impacts pour les municipalités et les citoyens ainsi que sur les conditions de réussite d'un projet de loisirs intermunicipal. Sa connaissance du monde municipal a fait en sorte qu'elle a pu apporter des pistes de solutions concrètes et réalistes. Son apport a permis d'établir les bases du projet souhaité par les municipalités. »



Carole Mercier

Conseillère en  
développement territorial  
MRC des Appalaches

# Scolaire primaire



Cour de l'école primaire de Saint-Marcel

## Le CSSCS impliqué dans le réaménagement de la cour

Le projet de réaménagement de la cour de l'école primaire de Saint-Marcel est un bel exemple de coopération entre l'école et le service des ressources matérielles. Le leadership de l'équipe du Centre de services scolaire de la Côte-du-Sud (CSSCS) et l'implication du comité de réaménagement ont permis de réaliser un projet profitable à tout le milieu.

## Répondants en éducation physique

L'URLS-CA coordonne la communauté de partage des répondants en éducation physique et à la santé de nos quatre Centres de services scolaires. La Table de concertation régionale sur les saines habitudes de vie, le CISSS et le RSEQ-QCA y sont aussi représentés. Cette concertation permet de partager de bonnes pratiques, d'arrimer des projets, de collaborer sur certains dossiers et de développer une compréhension commune des besoins et des réalités du milieu scolaire.

### En bref

- Accompagner 32 écoles dans leur projet d'embellissement de leur cour;
- Soutenir le **Centre de services scolaire des Navigateurs** dans le dépôt des projets de cour d'école;
- Représenter le Réseau des URLS au comité national d'offres de soutien en milieu scolaire;
- Réaliser 25 rapports d'observation portant sur l'accessibilité, l'attractivité et la sécurité dans la cour d'école.

« L'expertise des gens qui nous ont accompagnés dans le réaménagement de la cour d'école a grandement contribué à l'avancement du projet. Du début de la démarche jusqu'au dépôt au Ministère, l'équipe nous a guidé pour identifier les besoins, pour maximiser les espaces et pour choisir les équipements. Les plans 3D ont aidé à solliciter des donateurs. Leur présence avec nous a fait toute la différence! Un clin d'œil spécial à Marie-Claude pour son expertise, son écoute, son calme et son humour fort appréciés! Leur accompagnement pour l'animation des récréations a permis de trouver des solutions pour diminuer les problèmes et augmenter le plaisir! C'est un WOW ! »



Sophie Méthot

Directrice adjointe  
École primaire Provencher

# Scolaire secondaire



Photo

## Boothcamp en technique de scène

Une vingtaine de jeunes de notre région ont eu l'occasion de vivre une initiation à différents métiers liés à la technique de scène. Ils ont pu participer à une journée de type Boothcamp avec au programme sonorisation, éclairage, captation vidéo et machinisme de scène au **Centre d'études collégiales de Montmagny**.

## Projet coup de cœur

À l'été 2023, l'**école secondaire de Saint-Paul** a terminé la construction de son nouveau Skatepark Bois Daaquam. Ce projet visait à améliorer les habitudes de vie des jeunes en limitant le temps d'écran et à offrir une alternative au vapotage. La majorité du financement fut octroyé par la MRC de Montmagny avec la collaboration des huit municipalités du sud du territoire.

## En bref

- Coordonner la Communauté de pratique eX3;
- Lancer des accompagnements pour le réaménagement des cours de quatre écoles secondaires.

« L'apport du Camp des profs est incroyable. On parle d'une meilleure compréhension des risques, des plans de sortie, d'apprendre à faire une meilleure lecture de l'environnement, d'avoir une meilleure compréhension des différents rôles des participants et leur personnalité. Je suis plus consciente des risques, mais aussi des possibilités que le plein air nous apporte pour mieux évoluer dans notre quotidien en tant qu'humain. »

Johanne Marceau



Enseignante en adaptation  
scolaire  
École de l'Envol

# Sites de plein air



Photo Facebook ARLPH-CA

## Deux jours de ski-tandem

65 personnes à besoins spécifiques et des accompagnateurs ont pris part à des journées d'initiation au ski-tandem organisées par l'**ARLPH de la Chaudière-Appalaches**. Chaque participant a pu réaliser quelques descentes. Le soutien financier de l'URLS-CA a permis d'offrir l'activité gratuitement. À la suite de ces journées, le Massif du Sud et le Mont-Original ont offert l'accès à du ski adapté avec moniteur.

## Faire découvrir les sites de plein air aux adolescentes

Deux journées **Fillactive** ont permis de mettre en lumière les services offerts au Parc du Massif du Sud et au Mont Adstock. C'est grâce à la contribution des gestionnaires de ces sites qu'elles ont pu découvrir de nouvelles activités de plein air qu'elles pourront intégrer à leurs habitudes de vie.

## En bref

- Participer aux colloques de la Coalition Plein air Québec et Apprendre à ciel ouvert;
- Coordonner le développement et le déploiement du projet **circonflexe** dans la région;
- Déployer 60 paires de skis de randonnée au **Parc des Appalaches** et au **Parc du Massif du Sud**;
- Tenir une rencontre de la Table plein air en présentiel au Parc du Massif du Sud.

« Grâce au soutien financier de l'URLS-CA, nous avons été en mesure de refaire la passerelle de bois donnant accès aux sentiers du parc. L'ancienne avait environ 25 ans et était devenue dangereuse. La réalisation de ce projet assure la sécurité des visiteurs qui accèdent au site. Depuis 3 ans, nous investissons beaucoup à la mise à jour du site et des infrastructures. L'aide financière et le soutien de nos bénévoles ont permis de réaliser ces travaux prioritaires avant la saison 2024. »

Nathalie Fanzun et Mario Dufour



Corporation touristique du Parc de la Chute de Sainte-Agathe-de-Lotbinière

# Sport associatif



Photo Taekwondo Disraeli

## De nouveaux équipements

L'URLS-CA a contribué à l'achat d'équipements pour le **Club de taekwondo de Disraeli**. Les équipements acquis ont permis d'améliorer la qualité des entraînements, d'attirer de nouveaux adhérents et de renforcer la passion des membres existants pour la discipline.

## Un environnement sain et sécuritaire

Le **Club de patinage de vitesse de Lévis** favorise le maintien d'un environnement sportif sain, sécuritaire et harmonieux. Le conseil d'administration a interpellé Sport'Aide pour offrir des conférences aux patineurs, aux parents, aux entraîneurs, aux bénévoles et aux administrateurs. De plus, le club obtiendra de l'accompagnement pour implanter une politique de gestion des risques.

## En bref

- Soutenir l'achat d'équipements pour le **Club de Judo Saint-Georges** et pour l'initiation des jeunes au **Club de Curling Etchemin** ;
- Soutenir le développement du vélo de montagne au **Club Cycliste de Lévis** ;
- Soutenir la formation des entraîneurs au **Club de gymnastique Voltige** et au **Club de natation les Équinoxes** ;
- Implication dans l'élaboration de la candidature de la **Ville de Saint-Georges** pour l'obtention de la Finale des Jeux du Québec 2027.

« Le club de gymnastique Gymnamic est choyé de pouvoir compter sur le support de l'URLS-CA. Sans cette contribution, nous ne pourrions pas faire rayonner la gymnastique artistique dans notre région autant qu'il se doit. Nous savons que, lorsque nous travaillons avec l'URLS-CA, nous sommes soutenus et accompagnés tout au long de notre processus. En 2023-24, nous avons tenu pas moins de six événements gymniques et l'URLS-CA a répondu présent lors de chaque événement. »



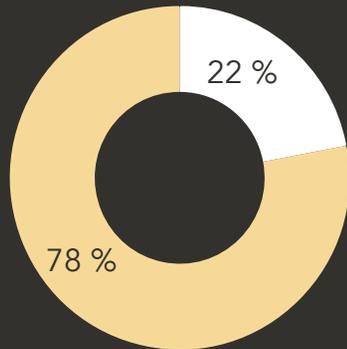
David Huard

Directeur général  
Club de gymnastique  
Gymnamic

# Soutenir

Pour la première fois, l'URLS-CA n'a tenu qu'un seul appel de projets pour soutenir les actions réalisées en 2023. À la suite de cet appel de projets à l'automne 2022, 141 initiatives ont été mises en œuvre dans la région. Elles se sont partagées un soutien de 251 000 \$, dont plus de 37 000 \$ sont issus d'une bonification provenant directement de l'URLS-CA.

## Répartition des 37 000 \$ de l'URLS-CA



## 2 M\$ en investissements

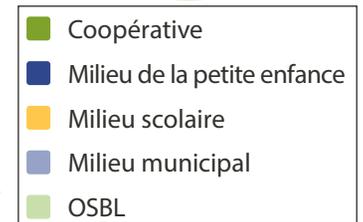
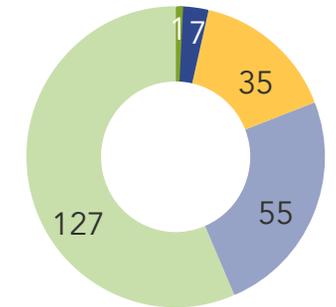
Au-delà du soutien de l'URLS-CA, les organisations porteuses de ces projets ont investi plus de 2 millions de dollars dans la réalisation de ces initiatives.

## 226 projets en cours de réalisation

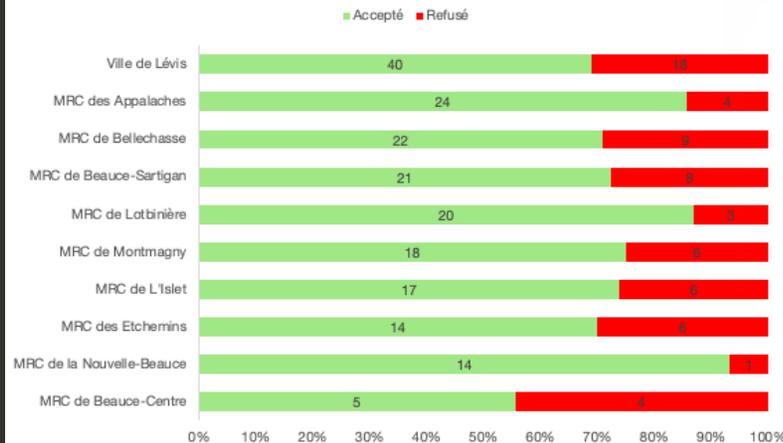
Pour l'appel de projets de l'automne 2023, l'URLS-CA a reçu 314 demandes de soutien financier. 226 projets ont été retenus pour obtenir un financement, soit plus des deux tiers des projets déposés.

En 2024, un peu plus de 465 000 \$ devraient être versés en soutien financier.

## Répartition des projets soutenus par type d'organisation



## Répartition des projets déposés et soutenus par MRC



# Quelques projets soutenus



## *Saint-Bernard* **L'essayer, c'est l'adopter**

L'œuvre des loisirs de Saint-Bernard a organisé une journée d'initiation de skateboard qui s'est conclue par une démonstration faite par des professionnels.



*Tring-Jonction*

## **Tring sous zéro**

La municipalité a organisé de l'initiation à la trottinette des neiges et au vélo à roues surdimensionnées. Considérant le succès des activités, elles seront intégrées à la programmation hivernale.



*Saint-Damien-de-Buckland*

## **Création d'un local d'arts**

La Résidence HANA Bellechasse a créé un local d'arts dans son édifice destiné à l'accueil, à l'intégration et à l'accompagnement des nouveaux arrivants.

## *Montmagny* **Ateliers découverte**

La Ville de Montmagny a organisé des activités d'initiation à différents loisirs tels que la planche à pagaie, le yoga, le basketball, le volleyball et le pickleball.



*Lévis*

## **Formation mécanique vélo**

**Action Vélo Lévis**

a développé une formation de mécanique de vélo qui se déplace dans les organismes et les écoles de la région.

# Mobiliser

# 37

instances de concertation régionales et nationales auxquelles l'équipe de l'URLS-CA contribue.

# Plus de

# 75

rencontres dans le cadre de concertations avec des partenaires de la Chaudière-Appalaches.

# Jusqu'à

# 250

acteurs et actrices du loisir et du sport rejoints grâce aux mobilisations.

# 13

groupes de travail et projets du Réseau des URLS.

## Les professionnels en loisir municipal



« La Table en loisir de Bellechasse est non seulement une occasion de côtoyer nos collègues, mais aussi de nous inspirer et nous entraider à l'aide de notre réseau. Chaque table est stimulante et nous sommes tous ravis de nous retrouver afin de coopérer. En plus des échanges, nous avons maintenant accès à de la formation et des objectifs plus clairs ont été établis grâce à l'ajout de l'URLS-CA avec nous. »

**Andrée-Anne Audet,**  
Technicienne en loisir  
Municipalité de Saint-Anselme

## Les gestionnaires de sites de plein air



« La Table plein air de la Chaudière-Appalaches permet d'abord aux différents intervenants de la région de réseauter et d'échanger sur les meilleures pratiques de gestion et sur les bons coups. C'est inspirant. Ensuite, la Table nous a permis de propulser la course de Trail du Massif du Sud auprès des adeptes de plein air et de course en sentier. »

**Jean François Préfontaine,**  
Directeur général  
Parc du Massif du Sud

# Mobiliser

## Les professionnels en loisir scolaire



« La table de l'URLS-CA est une ressource très importante, elle m'aide dans plusieurs sphères de mon métier. Elle me permet d'avoir un réseau d'intervenants avec la même réalité. On peut partager des idées d'activités et de sorties! Plusieurs formations, faites au fil des années, nous aident grandement dans nos interventions avec les élèves. Grâce à l'URLS-CA, nous avons aussi la chance d'avoir des ressources financières pour réaliser des projets. »

**Rosalie Mercier,**

Technicienne en loisirs  
Juvénat Notre-Dame du Saint-Laurent

## Les éducateurs physiques



« Nos rencontres sont toujours riches et pertinentes. J'en ressors avec la tête pleine de nouvelles idées. Par les différents programmes qu'on nous partage, par le lien avec les répondants des autres centres de services scolaires, cela bonifie ma pratique auprès de mes collègues et de mes jeunes. Merci à l'URLS-CA pour cette opportunité! »

**Frédéric Létourneau,**

Répondant de la Mesure 1.4  
Centre de services scolaire Beauce-  
Etchemins

## Les gestionnaires de réseaux cyclables



« La Table vélo de la Chaudière-Appalaches est le parfait point de rencontre des intervenants qui partagent un intérêt commun. Il s'agit d'un moment privilégié pour échanger, s'inspirer et collaborer pour ainsi faire de la Chaudière-Appalaches une destination incontournable pour vivre des expériences vélo mémorables. »

**Josée Bilodeau,**

Technicienne en tourisme  
Ville de Lévis

## Les instances régionales



« La TRÉSCA est fière d'avoir développé une entente de collaboration avec l'URLS-CA. En se rapprochant, nos organisations accompagnent plus efficacement les organisations de loisirs sur le territoire. Cela nous a permis de mieux comprendre les fonctionnements de nos organismes et de ne pas hésiter à se référer. »

**Loïc Lance,**

Directeur  
Table régionale d'économie sociale  
de la Chaudière-Appalaches  
(TRÉSCA)

# Former

Au cours de la dernière année, l'URLS-CA a continué de mettre de l'avant les formations offertes par ses partenaires en plus d'encadrer plus de 15 formations sur divers sujets. Au total, ce sont plus de 670 personnes qui ont participé à ces différentes activités de transfert de connaissances et de réseautage.

## Quelques-unes des formations offertes

- Entretien des parcs municipaux;
- Stratégies pour accompagner et motiver les jeunes travailleurs;
- La gestion de crise au camp;
- Plan de développement en loisir et levier de financement;
- Le loisir culturel dans les événements.



## Mise en lumière des bons coups municipaux

Tout au long de l'année, nous avons présenté les événements virtuels «Le temps d'un café avec...». Ces rencontres matinales permettaient à un intervenant œuvrant dans le milieu municipal de la Chaudière-Appalaches de présenter l'un de ses bons coups. Les participants avaient ensuite l'occasion d'échanger sur le thème abordé. Ces moments de formation, organisés en collaboration avec la représentante régionale de l'Association québécoise du loisir municipal (AQLM), ont réuni plus de 60 participants.

## La Formation SAVEUR explore l'espace

Ce sont plus de 720 jeunes qui ont reçu une bonne dose de SAVEUR, lors des stages 2023, sur cinq différents sites. Sous la thématique Vers la SAVEUR... et plus loin encore, les futurs animateurs ont été plongés dans un univers des plus créatifs, leur permettant ainsi d'acquérir les connaissances nécessaires afin que les enfants passent un été stimulant, sécuritaire et rempli d'aventures.



# Coordonner



**Secondaire en Spectacle** est plus populaire que jamais en Chaudière-Appalaches. En 2023, 24 écoles y ont participé, ce sont trois de plus que l'année précédente. Trois finales régionales ont été présentées à la Maison de la Culture de Bellechasse. Le public a eu droit à une grande variété de numéros artistiques impressionnants. Des prestations musicales, de la danse, du théâtre et même du cirque aérien étaient au rendez-vous pour éblouir les spectateurs qui se sont déplacés en grand nombre pour encourager la relève de notre région.

La région se prépare à accueillir, pour la première fois, le **Rendez-vous panquébécois de Secondaire en spectacle** à Thetford Mines. L'URLS-CA travaille en étroite collaboration avec le Centre de services scolaire des Appalaches, la Ville de Thetford Mines, la Polyvalente de Thetford Mines et ACLAM pour recevoir 875 participants, du 30 mai au 2 juin 2024. Les têtes d'affiche de l'événement incluent Émile Bilodeau, Fredz, Jeanne Côté et Marco Ema, en plus de mettre en lumière des organismes locaux comme l'Académie de cirque Aria et Ody Académie.



Vous avez été près de 2 000 à participer au **Défi Château de neige** en 2024, et ce, malgré l'absence de neige à certains moments de la saison hivernale. Les participantes et participants se sont partagés 14 prix mettant en valeur notre belle région.

De plus, 22 événements hivernaux ont inclus le défi à leur programmation, ce qui représente le nombre d'inscriptions événementielles le plus élevé de la province. Les municipalités de Saint-Anselme et de Beauceville ont remporté la visite de l'Escouade Promutuel, gracieuseté de nos partenaires Promutuel Assurance Rive-Sud et Promutuel Chaudière-Appalaches.

# Coordonner

L'URLS-CA poursuit le déploiement régional de la **Mesure de soutien aux centrales d'équipements récréatifs, sportifs et adaptés.**

En Chaudière-Appalaches, deux Accès-loisirs mobiles ont visité 30 milieux dans la dernière année. L'acquisition de matériel estival a permis à la première remorque de faire quelques sorties dans les camps et dans les festivals en 2023. L'ajout d'une Accès-loisirs mobile à Sainte-Marie pour l'hiver a fait en sorte que deux fois plus d'organisations ont pu profiter du matériel offert.

De plus, en collaboration avec les Associations régionales de loisir pour les personnes handicapées de la Chaudière-Appalaches et de la Capitale-Nationale, l'URLS-CA a coordonné la rédaction d'un répertoire des équipements adaptés. Il identifie les équipements disponibles dans une trentaine de sites de la région.



L'URLS de la Chaudière-Appalaches a assuré la coordination de la délégation régionale des **Finales Provinciales des Jeux du Québec** de l'été 2023 à Rimouski et de l'hiver 2024 à Sherbrooke.

Pour l'édition de 2023, ce sont 193 athlètes, 47 entraîneurs/accompagnateurs et 15 missionnaires qui ont porté les couleurs de la Chaudière-Appalaches. À Sherbrooke, 131 athlètes, 34 entraîneurs/accompagnateurs et 15 missionnaires ont représenté la région.

Pour chacune des éditions, l'URLS-CA a organisé le **Gala Chapp** pour souligner le parcours des participants aux Finales des Jeux du Québec. Cocktail, remise de prix et spectacle occupent la soirée. Pour chacune des éditions, ce sont plus de 250 athlètes, entraîneurs, accompagnateurs, missionnaires et parents qui étaient présents.

L'URLS-CA est le mandataire de la Table de concertation régionale sur les saines habitudes de vie de la Chaudière-Appalaches. Voici donc les principales réalisations de la table.

## Un nouveau plan d'action

En décembre dernier, les membres de la Table se réunissaient pour le démarrage officiel du nouveau plan d'action. D'ici 2025, les collaborateurs prévoient la mise en oeuvre de 14 grandes initiatives, en matière de saine alimentation et de mode de vie physiquement actif, portées par différentes organisations de la région.

### En savoir plus sur le plan d'action?

Visitez le <https://shvchaudiere-appalaches.com/> et inscrivez-vous à l'infolettre de la TIR-SHV.

## Les Radieux

Ce projet vise à réduire les pertes alimentaires et financières des producteurs tout en proposant des fruits et légumes locaux abordables aux citoyens, partout dans la région. Il permet aussi de contribuer à la mobilisation régionale en offrant une ressource pour des actions de coopération et de maillage autour des enjeux du système alimentaire.

À l'été 2023, ce sont 18,2 tonnes de légumes qui ont été récupérées. Ça continue pour l'été 2024, l'objectif étant de transformer ces aliments et de les livrer dans différents points de vente.



**Les Radieux**

Faire rayonner les surplus maraichers



La Cantine

## Cantine dans les écoles

Avec le soutien financier de la TIR-SHV, le **Club Parentale de Saint-Jules** est le premier organisme de la région à obtenir l'accréditation **La Cantine** dans les écoles. Plus de 10 000 repas nutritifs et abordables ont été offerts dans trois écoles primaires. Cinq écoles seront desservies dès septembre 2024 (Vallée-Jonction, Lac-Etchemin, Saints-Anges, Frampton et Saint-Odilon).



# URLS

Chaudière-Appalaches



418-833-5678



[info@urls-ca.qc.ca](mailto:info@urls-ca.qc.ca)



5 501, rue Saint-Georges  
Lévis (Québec) G6V 4M7